

# Kliinikumi Leht

S I S E L E H T nr 47 September 2002

Tartu Ülikooli Kliinikum

• Töötervishoiust kliinikumis

• Intervjuu Peep Preega

• Palgaleppe projektist

## Edvitar Leibur - 65

4. septembril tähistas oma 65. sünnipäeva stomatoloogiakliiniku juhataja professor Edvitar Leibur.

**Rääkige veidi endast, oma lapsepõlvest, perekonnast ja haridusest.**

Sündisin Võru linnas, aga pean ennast põliseks tartlaseks. Pärast Tartu 2. keskkooli asusin õppima ülikooli stomatoloogia osakonda, mille lõpetasin 1960. aastal. Seejärel läksin hambaarstina tööle Puhja haiglasse, aga poole kohaga pidin töötama ka pediatrina ning jaoskon- naarsti asendajana.

1961. aasta augustis kutsuti mind Elva haiglasse hambaarstiks. Sel ajal oli elu väga huvitav, kuna hambaarstid tegid graafiku järgi ka valveid, mis meile väga meeldis, kuna see tõi töösse omajagu põnevust. Lõpuks sai ministeeriumi nõunik teada, et kulutame hambaravi töötunde valvete peale, ja keelas selle ära.

Elva haiglas töötasin stomatoloogiakabineti juhtajana. Lisaks kirurgilisele vastuvõtule tuli tegeleda ka hambaraviga ning hambaproteesimisega. Juba seal alustasin kandidaaditöö planeerimisega, kliinilise materjali kogumisega, laboriuuringutega ning sooritasin vajalikud kandidaadimiinimumi eksamid ülikoolis.

1968. a tekkis mul võimalus minna Indiasse, kuna abikaasa kutsuti sinna kaheks aastaks külalisprofessoriks Banarasi Hindu Ülikooli koos perekonnaga. Sealses meditsiiniinstituudis jätkasin teadus- ja ravitööd. Avanes võimalus praktiseerida suu- ja näolõualuukirurgias. Eestis tagasi olles jätkasin tööd Elva haigla stomatoloogiakabinetis.

1973. aastal kaitsesin oma kandidaaditöö Riia Meditsiiniinstituudis. 1975. aasta sügisel avanes võimalus Tartu ülikooli stomatoloogiakateedrisse assistendina tööle asuda. Järgnesid mitmed 1-3-kuulised täiendused Moskvas: Onkoloogia Keskuses, I Meditsiiniinstituudis, Stomatoloogia Tsentraalses Uurimisinstituudis näolõualuukirurgia erialal. 1978. aastal valiti mind dotsendi ametikohale. 1987. aastal kaitsesin Leningradi I Meditsiiniins-

tituudis doktoritöö ja pärast seda valiti mind juba professori ametikohale. 1992. aastast juhatan stomatoloogiakliinikut.

**Kust on pärit teie huvi stomatoloogia vastu?**

Minu isal, kes pidi katkestama õpingud arstiteaduskonnas sõja tõttu, oli kindel soov, et minust saaks arst. Kuid mul olid klassis väga head sõbrannad, kellega tegime koos sporti - vettehüppeid. Need sõbrannad astusid stomatoloogiase. Mõtlesin, et ülikooli aeg on selline tore aeg, kus peab ikka sõpradega koos olema, ning valisingi stomatoloogia raviosakonna asemel. Tol aastal oli stomatoloogiase palju suurem konkurs: 75 soovijast võeti vastu 25. Tegime sõbrannadega ka ülikooli ajal sporti edasi, käisime võistlustel ja saime palju reisida. See oli väga ilus aeg.

Mul oli ülikooli algusest peale suur huvi kirurgia vastu, tegin isegi üliõpilasena ühe ettekande huulevähist. Kui ülikooli tööle tulin, hakkasin õpetama kirurgilist stomatoloogiat e. näo- lõualuukirurgiat. Ka doktoritöö puudutas kirurgia valdkonda.

**Mis on stomatoloogiakliinikus viimastel aastatel muutunud? Millega olete rahul ja missugused on kitsaskohad?**

Muutus on olnud palju. Kliinikumi asutamine oli ainuõige tee ja mul on väga hea meel, et see teostus.

Stomatoloogiakliinik on kliinikumis üks suuremaid. Tänu kliinikumile on nii ülikooli kui ka kliinikumi pool ühtsem ja töötab meeskonnana. Õppetöö on hambaarsti teaduses kindlasti paranenud. Meie eriala on kallid, kuid võrreldes varasemate aastatega on progress olemas.

Meil on hea koostöö Karolinska Instituudi ning Helsingi ja Kuopio ülikooli haiglatega, toimib üliõpilasvahetus ja teadustöö on olnud edukas.



Professor Edvitar Leibur peab oma töös kõige olulisemaks teadus-, õppe- ja ravitöö ühendamist.

Järg lk 2

## Ainult üks raha

Arutledes kliinikumist ja rahast, võiks alustuseks küsida eri inimestelt: "Milleks teile kliinikum?" Ilmselt saaksime vastuseks väga suure hulga erinevaid mõtteavaldusi.

Patsientidele on kliinikum ravi ja diagnoosi saamise, sageli ka terveks saamise kohaks, personalile töö tegemise ja raha teenimise kohaks, eneseteostuse kohaks. Ja nii edasi.

Nii ongi, et pole olemas ühtset vastust, kuid ilmselt on olemas ühtne soov, et see kõik nii edasi kehtaks. Kas polegi siis kliinikumi põhieesmärk edasi püsida, et võimaldada paljudele soovide täitumist: patsiendid saavad kõrge kvaliteediga arstiabi, personal aga tööd ja eneseteostusvõimaluse?

Samas on aga ka ühine probleem - raha ei jätku. Põhiosas on see probleem taandatud tuludele ja nende jaotamisele kliinikumis ehk siis kulueelarvele. See omakorda on aga tihedas seoses kliinikumi kui

asutuse suutlikkusega oma tööd jätkata.

Kuigi kehtiv eelarve tükeldab kulude osas teenitud raha (näiliselt) osadeks, tuleb siiski meele pidada, et vaatamata eelarvele käitub kliinikumis raha ühendatud anumate printsiibi järgi: ülekulu mingis sektoris (eelarvemaal, osakonnas, kliinikus) peab kajastuma teisel vähenemisega. Kui seda ei arvestata, läheb eelarve tasakaalust välja ja see viib kas makseraskusteni või kaugemas perspektiivis pankrotini.

Seetõttu ongi, võibolla nähtamatult, apteegikulud seotud palgaga, personali hulk tööga ja ravimisel tehtavad otsused kliinikumi suutlikkusega jätkata.

Kes ei sooviks meil palgatõusu, milleks vajaliku raha päritolu üle üldiselt ei juurelda! Kui aga eelarvete täitmist analüüsida, siis on näha, et sageli on see tasakaalust välja viidud just meditsiinilise personali otsustega, mis kaasa toonud suurenenud



Jaak Nilsoni foto

kulutused põhiliselt ravimite, aga ka nii meditsiiniliste kui muude tarvikute ostmiseks.

Iga tohter võib ju seletada, et kõik on haige huvides. Oige küll. Kuigi samas me teame, et olukorda, kus haige sobib vaid mingi kindel ravi, esineb harva. Ühendatud anumate printsiipi tuleb aga kindlasti arvestada ning uue eelarve tegemisel püütakse rahuldada ravi vajadused siiski võimaluste piires ja esmaselt.

Kahjuks pole senine kontroll kulude üle efektiivselt osutunud. Ravimite ja tarvikute kulud on tänava kokku 40 miljoni krooni võrra suuremad kui 1999. aastal. Seetõttu käivitas juhatus apteegikulude kontrolli, mis tuli kliinikutele suure ja ebameeldiva üllatusena.

Kontrolli esimeses etapis tuli kõik kulud viia ühele alusele ehk läbi apteegi tellimisele, seejärel, teises etapis, ilmus kulude jälgimise süsteem ise. Seda on kli-

nikumis testitud kahe aasta jooksul ja see toimib ilma haigete ravi kahjustamata.

Ilmselt peab ravi muutuma spetsiifilise- maks ja hakkama väga täpselt vastama haige vajadustele. Paraku tuleb seejuures aga arvestada ka Eesti riigi võimalusi. Sest juba praegu töötab kõigile nähtav skeem: raviarvete pidev kasv viib vaatamata haigekassalepingu mahu suurenemisele voodite arvu vähenemisele ja kaugel sealt siis personali ümberpaigutused enam on.

Personali vähendamine aga hakkab teatavast piirist üleminekul kahjustama ravi efektiivsust. Sest kahjuks pole võimalik kõike head saada, nagu eesti vanasõnagi ütleb.

Kui soovime, et kliinikum ka edaspidi oma edukat tööd jätkaks, siis peame kõiki eelarve ridu tasakaalustatuna arendama.

**RAUL TALVIK,**  
juhatuse liige, ülemarst





